

A nighttime photograph of the Helsinki skyline, featuring illuminated skyscrapers and a bridge over a river, with city lights reflecting on the water.

uponor

Toimitusjohtajan katsaus 2016

Jyri Luomakoski – toimitusjohtaja

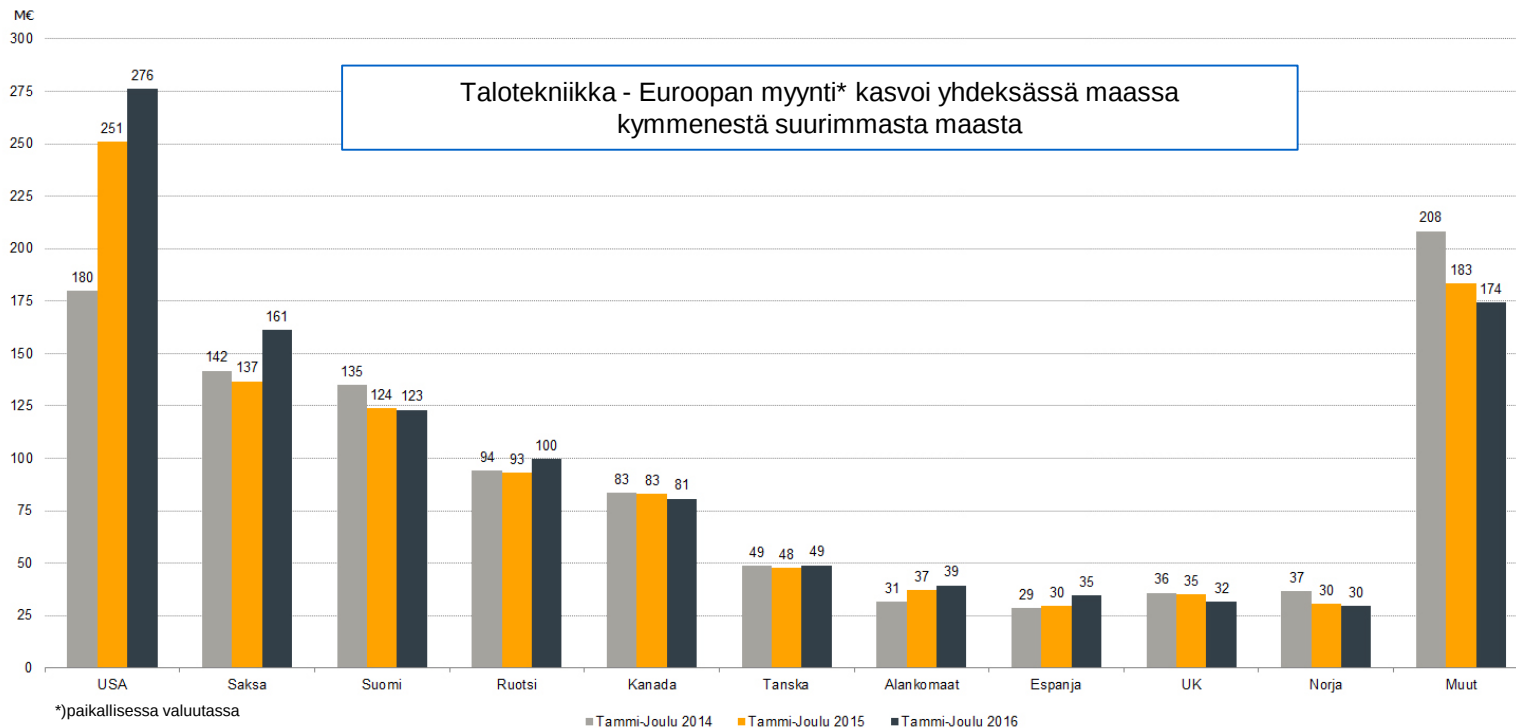
Varsinainen yhtiökokous 2017

Yhteenveto vuodesta 2016

Uponor-konserni, M€	2015	2016	Muutos
Liikevaihto	1 050,8	1 099,4	4,6 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	75,8	90,7	19,7 %
Osakekohtainen tulos	0,51	0,58	

- Muutosohjelmat Euroopassa etenivät hyvin
- Kasvua yritysostoista ja markkinoiden piristymisestä Euroopassa
- Kehitys Pohjois-Amerikassa jatkui vakaana
- Vahvaa panostusta uudistumiseen ja tuotekehitykseen

Liikevaihdon kehitys tärkeimmillä markkina-alueilla



Kehitys segmenteittäin: Talotekniikka – Eurooppa

- Liikevaihto paikallisessa valuutassa kasvoi yhdeksässä myynniltään suurimmassa maassa, heijastaen Euroopan alkavaa elpymistä
 - Saksan yritysostot ja projektimyynnin menestys vauhdittivat kasvua
 - Pohjoismaissa kasvu jatkui Ruotsissa ja Suomessa
- Muutosohjelman ansiosta vahvempi ja virtaviivaisempi hallintorakenne sekä tehokas tuotantoverkosto
- Tuotanto käynnistettiin Kiinassa
 - henkilöstömäärältään 10 suurimman maan joukkoon



Kehitys segmenteittäin: Talotekniikka – Pohjois-Amerikka

- Vuosi 2016 jakaantui kahteen osaan
Yhdysvalloissa: liikevaihto kasvoi voimakkaasti vuoden alkupuolella, mutta loppupuolella rakennusmarkkinat ja kasvu sen myötä tasaantuivat
- Muoviliitinten raaka-ainepula oli yllättävä haaste, johon jouduttiin vastaamaan korvaamalla muoviliittimet hetken aikaa messinkiliittimillä. Vuoden lopulla palattiin normaaliin tarjontaan
- PEX-putkien myynti kasvoi vuoden 2016 aikana hyvin niin Yhdysvalloissa kuin Kanadassakin
- Tehdaslaajennus otettiin käyttöön vuonna 2016



Kehitys segmenteittäin: Uponor Infra

- Yhdyskuntatekniikan ratkaisujen kysyntä Pohjois-Euroopassa kasvoi, kehitys Puolassa ja Pohjois-Amerikassa oli heikompaa
- Aikaisempien muutosohjelmien hyödyt Pohjoismaissa saavutettiin odotusten mukaan
- Euroopan muutosohjelma ja Kanadassa vuoden viimeisellä neljänneksellä aloitettu säästöohjelma saatiin päätökseen alkuvuonna 2017
 - Tuotantoa keskitettiin Suomessa ja Tanskassa
 - Yhteensä 75 työpaikkaa väheni vuonna 2016
- Toisin kuin vuonna 2015, raaka-aineiden hintakehitys vuonna 2016 oli suhteellisen vakaata, mikä vaikutti raaka-ainekustannuksiin ja bruttokatteeseen



Euroopan muutosohjelma saatiin päätökseen

- Vuoden 2015 lopulla aloitettu muutosohjelma saatiin lähes päätökseen, viimeisiä toimenpiteitä tehdään vuoden 2017 ensimmäisellä vuosineljänneksellä
- Ecoflex-putkien tuotanto siirrettiin Suomesta Ruotsiin
- PEX–putkituotannon keskittäminen Ruotsin Virsboon saatiin päätökseen alkuvuonna 2017
- Yhdeksän toimistoa suljettiin vuoden 2016 aikana ja Englannin toimisto muutti Lontoon lähelle
- Henkilöstö väheni 164 työntekijällä vuonna 2016



Investoinnit tuotekehitykseen ja teknologiaan

- Vuonna 2016 Uponor investoi tutkimukseen ja tuotekehitykseen yli 20 miljoonaa euroa
 - Uusi Teknologia- ja kehitystoiminto
 - Digitalisaatioon liittyvät investoinnit
 - Voimakasta panostusta tuote-, sovellus- ja materiaalikehitykseen
- Strateginen painopiste hygieniassa, turvallisuudessa ja kestävässä kehityksessä
 - UWater - reaaliaikainen vedenlaadun seuranta – Joulukuu 2015
 - KaMo/Delta - puhtaan veden ratkaisut – Tammikuu 2016
 - Älykkään veden yhteisyritys Phyn perustettiin Belkinin kanssa – Heinäkuu 2016



Phyn



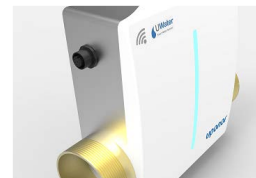
Smatrix Aqua PLUS



Aqua & Combi Port



Ecoflex Thermo PRO



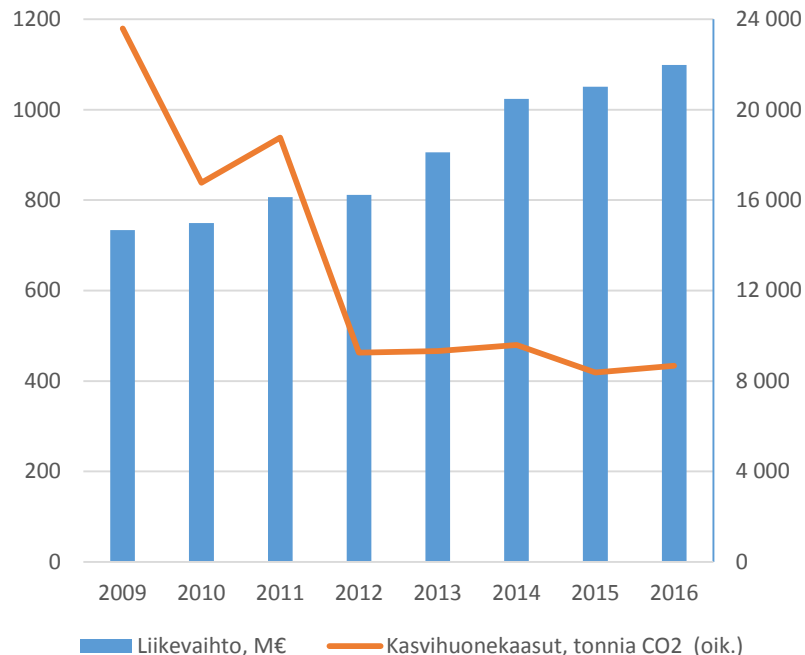
UWater



Uponor Decibel

Keskitymme ihmisiin ja ympäristöön

- Uudistettuun johdon kehitysohjelmaan osallistui noin 100 työntekijää vuonna 2016
- Muutosjohtamisen koulutukseen osallistui 150 johtajaa Euroopassa
- Tuotannon kasvihuonepäästöt vähenivät ja sijoituksemme CDP Climate Change –listalla nousi
- 14 tehtaasta 10 on ISO 14001 -sertifioituja
- Kuusi tuotantolaitosta on ISO 50001 -sertifioituja. Kaikki tuotantolaitokset aiotaan sertifioida vuoteen 2020 mennessä

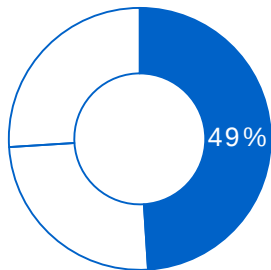


Käyttövesijärjestelmät

Lisääntynyt käyttöveden tarve
Korkeammat hygieniavaatimukset
Helppo asennus ja luotettavuus

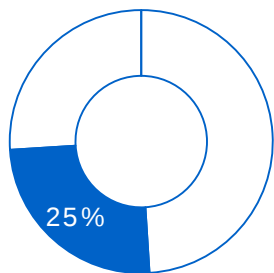


Kysyntää ohjaavat elintapojamme
muuttavat megatrendit:
kaupungistuminen, elintason nousu,
valmisratkaisut...



Sisäilmastojärjestelmät

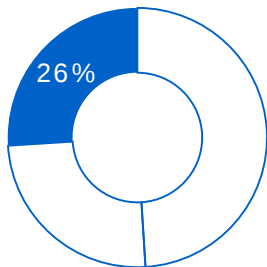
- Uponor Smatrix, lattialämmitys- ja viilennysjärjestelmiin suunniteltu älykäs ohjausjärjestelmä, joka takaa miellyttävän sisäilmaston energiatehokkaasti. Järjestelmää voi ohjata mobiililaitteilla
- Entistä joustavammat Comfort Pipe PLUS -putket täyttävät vaativatkin tarpeet



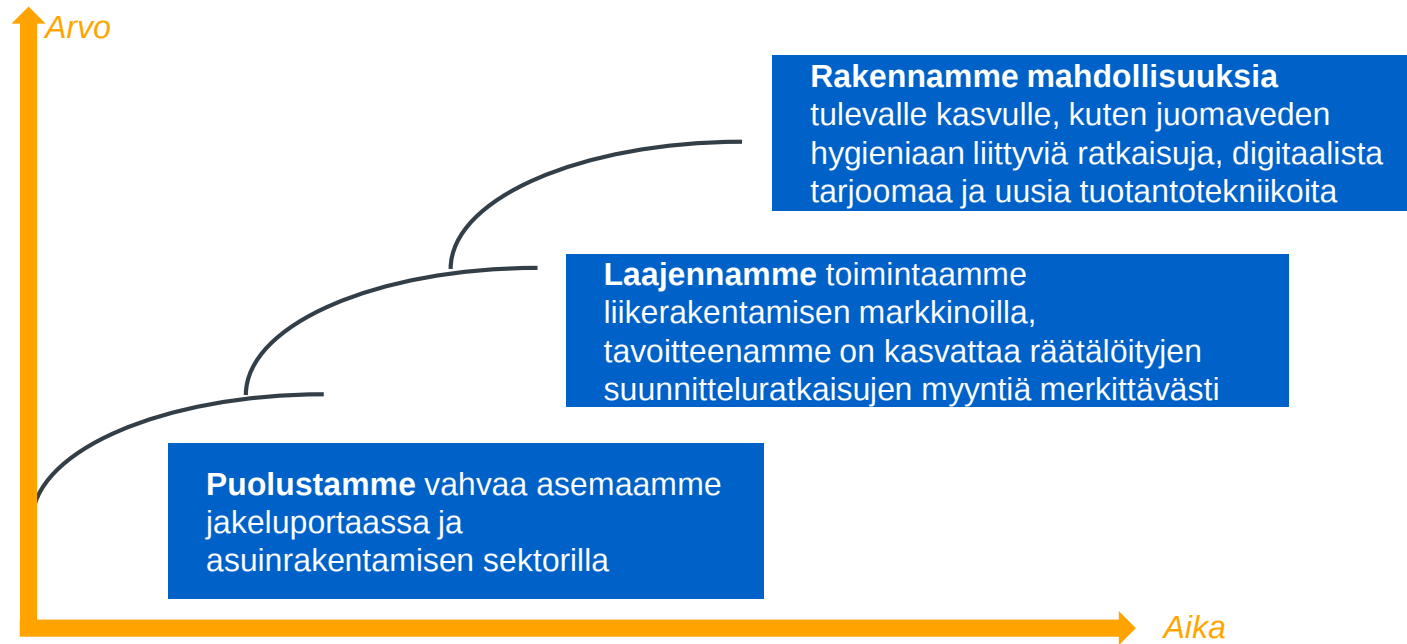
Yhdyskuntatekniikka

Konsernin strategisen tavoitteen mukaisesti Uponor Infra keskittyy kasvattamaan lisäarvoa tuottavien kokonaisratkaisujen myyntiä

- Haemme merkittävää kasvua räätälöityjen ratkaisujen myyntiin
- Keskitymme valittuihin kasvusegmentteihin
- Hyödynnämme kansainvälistä osaamista



Uponorin strategia painottaa kestäväää kasvua sekä lyhyellä että pitkällä tähtäyksellä



Tavoitteet vuodelle 2017

- Muutosohjelma Talotekniikka – Euroopassa:
 - Tavoittelemme kannattavaa kasvua
 - Jaamme strategiset painopisteet ja osaamisen koko organisaatioon
- Palaamme kasvu-uralle Talotekniikka – Pohjois-Amerikassa vaihtelevan vuoden 2016 jälkeen
- Uponor Infrassa tähtäämme liikevaihdon kasvuun ja suorituskyvyn parantamiseen
- Jatkamme määrätietoisesti ponnisteluja digitalisoidun tarjonnan kehittämiseen ja tarjoamme uusia ratkaisuja, jotka ovat parhaillaan testausvaiheessa
- Uusi organisaatio ja tuotanto toimivat tehokkaasti Kiinassa ja lisäämme markkinaosuutta





Kiitos

Seuraa meitä

 Twitter: @UponorGroup

www.uponor.com

 LinkedIn: Uponor

investors.uponor.com

Uponor IR-mobiilisovellus:

